

Извлечения из Проекта III этапа Программы сохранения библиотечных фондов РФ (2021-2030 гг.)

Подготовлен ПО ПСФ

Подпрограмма «Создание сети модельных реставрационных центров на базе региональных библиотек»

Ответственный разработчик ФГБУ «РГБ»

*Начальник отдела комплексных проектов по сохранности
фондов РГБ Саломатина О.А.*

Актуальность подпрограммы.

Необходимость и актуальность внедрения в практику региональных библиотек современных эффективных моделей по сохранению библиотечных фондов связана со стремительным старением фонда и невозможностью решить все проблемы силами Федеральных центров с одной стороны и недостаточной ресурсной, в том числе кадровой, оснащённостью региональных библиотек с другой. Управление ресурсами в сфере консервации библиотечных фондов в России требует системных решений, формирования новых подходов, накопления и распространения успешных практик. Для активизации реставрационной деятельности региональным библиотекам нужна качественная методическая, образовательная и ресурсная поддержка, а также эффективная инфраструктура.

Оптимальным вариантом решения проблемы является создание сети региональных модельных реставрационных центров, в своей практике опирающихся на единые методики реставрации, оснащенные по разработанным единым для всех создаваемых центров рекомендациям, с разработанной системой подготовки специалистов, предусматривающей рост профессиональных кадров, в том числе, руководящего состава, подготовку к аттестации в МК, использующие единые рекомендованные методические материалы, разработанные ФРЦ. Региональные реставрационные центры в субъектах Российской Федерации станут ключевыми звеньями в цепочке создания инфраструктуры сохранения библиотечных фондов в регионах нашей страны и одним из основных каналов реализации всех подпрограмм 3-го этапа Программы сохранения библиотечных фондов. Благодаря комплексному сопровождению МРЦ федеральным центром реставрации (отделом реставрации ФГБУ «РГБ»), они будут способствовать развитию деятельности по

реставрации документов Национального библиотечного фонда РФ в целом, решению проблем с сохранностью документного фонда конкретного региона, станут гарантом повышения качества реставрации документов в регионах и в том числе внесут свой вклад в социально-экономическое развитие территорий.

Цели создания сети региональных модельных центров реставрации:

- Активизация системной реставрационной деятельности в региональных библиотеках РФ путем создания сети региональных модельных реставрационных центров (далее - МРЦ), опирающихся на единые стандарты, методики и техники реставрации, оснащенные по разработанным единым для всех создаваемых центров рекомендациям, с разработанной системой подготовки специалистов во главе с Федеральным центром реставрации (далее – ФРЦ), осуществляющим основную координацию и методическую поддержку в сети);
- Увеличение доступности деятельности по профессиональной реставрации Национального библиотечного фонда в регионах России за счет организации профессиональных реставрационных центров региональных библиотеках;
- Усиление контроля за нормативным режимом хранения документов в регионах. Возможность принятия обоснованных административных решений на основе данных самостоятельно проведенных исследований;
- Внедрение новых методов и технологий консервации документов в деятельность по сохранению библиотечных фондов региональных библиотек;
- Развитие материально-технической базы федеральных и региональных библиотек в области консервации документов;
- Внедрение перспективных технологий консервации документов в регионах РФ.

Основные задачи создания сети региональных модельных центров реставрации:

- Создание Федерального центра реставрации на базе отдела

реставрации библиотечных фондов РГБ;

- Разработка необходимой методической документации, положений и правил конкурсного участия регионов в подпрограмме;
- Организация открытого конкурса на создание МРЦ в регионах РФ;
- Обучение региональных специалистов по очным профессиональным программам повышения квалификации объемом не менее 80 часов. Для руководителей центров обязательное обучение по программе менеджмента в сфере реставрации;
- Открытие и оснащение региональных МРЦ согласно принятой дорожной карте;
- Модернизация материально-технической базы, дооснащение современным производственным оборудованием ФРЦ для увеличения объемов профессиональной научной реставрации наиболее ценных документов Национального библиотечного фонда и осуществления необходимых прикладных исследований в интересах всей сети МРЦ;
- Развитие сети МРЦ, повышение квалификации и корректировка стратегии развития МРЦ, укрепление позиции МРЦ в качестве региональных методических, ресурсных и практических центров реставрации.

Основные положения создания сети МРЦ.

Важным этапом создания сети МРЦ является организация и техническое оснащение Федерального центра консервации (ФРЦ) на базе отдела реставрации библиотечных фондов РГБ. ФРЦ должен взять на себя все организационную и методическую деятельность, связанную с реализацией данной подпрограммы.

Создание региональных модельных центров реставрации предполагается путем модернизации деятельности существующих структурных подразделений по консервации фондов центральных научных универсальных библиотек субъектов РФ, а также создания новых центров по разработанной ФРЦ и утвержденной ПО ПСФ методике.

Региональный МРЦ является структурным подразделением центральной научной универсальной библиотеки субъекта РФ, в организационной структуре предприятия на правах отдела в функциональном подразделении, отвечающем за сохранность фондов. Статус регионального центра предполагает кроме собственно реставрационной ведение методической деятельности, оказание общедоступным библиотекам региона информационной, методической, консультационной, ресурсной и прочей поддержки в сфере консервации библиотечных фондов.

Отбор субъектов Российской Федерации для участия в проекте будет проводиться на конкурсной основе согласно правилам, утвержденным приказом Министерства Культуры Российской Федерации. Кроме того, будет оцениваться соответствие желания регионов и реальной необходимости в создании регионального модельного отдела реставрации в данном регионе в соответствии с результатами и рекомендациями Всероссийского мониторинга сохранности библиотечных фондов.

Основные этапы создания сети модельных региональных центров реставрации.

1 этап - 2021 г. Создание ФРЦ на базе отдела реставрации библиотечных фондов ФГБУ «РГБ». Разработка ФРЦ методической документации, положений и правил конкурсного участия регионов, с приоритетом для участников, сумевших привлечь к проекту дополнительную ресурсную базу, местные органы власти, коммерческие и некоммерческие структуры. Методические рекомендации должны включать в себя пошаговую инструкцию создания реставрационного центра, нормативно-правовую базу, порядок осуществления финансирования деятельности, требования к помещению для центра, его оснащению, используемым в работе инструментам и приборам, функции реставрационного центра и механизмы взаимодействия с ФРЦ, вопросы кадрового обеспечения, повышения квалификации персонала, долгосрочную программу развития.

2 этап – 2022 – 2026 гг. – Проведение открытого конкурса на создание МРЦ в регионах РФ. Открытие не менее 3 новых реставрационных центров в год в регионах, прошедших конкурсный отбор, подтвердивших свое соответствие всем требованиям для получения статуса Регионального центра и представивших концепцию развития с участием региональных государственных

органов в ПО ПСФ. Развитие и модернизация ФРЦ на базе Российской государственной библиотеки.

3 этап – 2027 – 2030 гг. – Развитие сети МРЦ, повышение квалификации и корректировка стратегии развития МРЦ, укрепление позиции МРЦ в качестве региональных методических, ресурсных и практических центров реставрации. Оценка необходимости продолжения расширения сети МРЦ. Открытие дополнительных центров МРЦ (не более 10 центров за весь этап) на условиях соответствия требованиям для получения статуса Регионального центра.

Приведенные выше сроки отдельных этапов могут быть откорректированы в соответствии с реалиями развития проекта.

Порядок организации регионального Модельного реставрационного центра (МРЦ).

Шаг 1. Подготовительный этап. Для создания МРЦ руководству библиотеки, которая планирует открыть МРЦ на своей базе, необходимо изучить «Положение о конкурсе», согласовать участие в подпрограмме с местными органами власти, предоставить ПО ПСФ информацию о своей организации и подтвердить соответствие имеющейся ресурсной базы разработанным организаторами критериям. Для этого, необходимо заполнить и направить в адрес ПО ПСФ Заявку-Анкету потенциального регионального модельного центра, а также обосновать необходимость организации в данном регионе МРЦ и свое видение стратегии развития регионального центра.

Шаг 2. После подтверждения соответствия требованиям, руководству библиотеки необходимо назначить работника, ответственного за подготовку и проведение всех действий, связанных с участием в конкурсе и сообщить контактные данные в ПО ПСФ.

Шаг 3. Дождаться решения ПО ПСФ о включение в проект текущего года.

Шаг 4. Заключение договора о создании Регионального Модельного реставрационного центра.

Шаг 5. Направить на обучение специалистов будущего регионального МРЦ в федеральный центр.

Шаг 6. Под руководством кураторов из федерального центра провести комплекс работ по организации центра, закупке

оборудования, ремонту производственных помещений согласно разработанным ПО ПСФ методическим рекомендациям в пределах заложенного на проект финансирования, складывающегося из средств местного и федерального бюджетов.

Шаг 7. Открытие регионального МРЦ.

Шаг 8. После завершения основных мероприятий МРЦ организует работу в соответствии с принятой концепцией развития и методическими рекомендациями ПО ПСФ.

Ожидаемые результаты.

Работа по реализации проекта будет выполнена рационально и в срок, согласно принятой дорожной карте.

В течение первого года будет создан Федеральный центр реставрации на базе отдела реставрации ФГБУ «РГБ» и разработаны все необходимые методические материалы, требования к участникам, техническое оснащение центров, Положение об участии в конкурсе на открытие МРЦ, нормативно правовая база, согласован с Учредителем порядок осуществления финансирования деятельности по созданию Региональных МРЦ.

В течение следующих 5 лет будут открыты не менее 15 МРЦ (не менее 3 МРЦ в год) в регионах РФ. Обучено не менее 45 региональных специалистов по реставрации документов по очным программам повышения квалификации объемом не менее 80 часов. Будет проведена модернизация ФРЦ новейшим исследовательским и реставрационным оборудованием для осуществления прикладных исследований и профессиональной реставрационной деятельности в интересах всей сети МРЦ.

С 2027 по 2030 гг. – будут открыты дополнительные центры МРЦ по запросу регионов (не более 10 за весь период).

По окончании третьего этапа Программы в Российской Федерации на базе центральных научных универсальных библиотек субъектов РФ будет действовать сеть МРЦ (25 региональных МРЦ) во главе с Федеральным центром реставрации. Квалификация кадров и оснащение центров позволят проводить основные консервационные мероприятия непосредственно в регионе. Все необходимые исследования состояния сохранности и условий хранения документов будут производиться силами подготовленных специалистов непосредственно в региональной библиотеке с возможностью привлечения федеральных центров и сторонних

специалистов. Каждый центр будет развиваться по индивидуальной перспективной программе, согласованной с ФРЦ, в рамках общей стратегии развития сети МРЦ. При этом, каждый региональный МРЦ становится центром информационной, методической, консультационной, ресурсной и прочей поддержки общедоступным библиотекам своего региона в сфере консервации библиотечных фондов. Таким образом, будет заложена основа системной профессиональной деятельности по консервации библиотечных фондов в Российской Федерации.

Факторы успеха.

Одним из ключевых факторов успеха является многолетний опыт организаторов проекта. РГБ удалось сохранить уникальный коллектив, по праву считающийся одним из самых квалифицированных в РФ, решающий сложнейшие практические задачи по восстановлению книжного фонда РГБ, чье экспертное мнение имеет значительный вес в реставрационных кругах России. Высокая квалификация персонала подтверждена аттестацией МК РФ и сложностью выполняемых работ по реставрации редких документов, книжных памятников, составляющих самую ценную часть Национального книжного фонда РФ. Многолетний опыт, накопленный за более чем 80-летний стаж работы отдела реставрации РГБ, научные исследования его специалистов, заложивших фундамент системы классической научной реставрации библиотечных и архивных материалов, который позволил сегодня Российской государственной библиотеке занять одну из лидирующих позиций в отрасли.

Еще один фактор, с большой долей вероятности обеспечивающий успех проекта - согласование с региональными программами развития и местными органами власти. Совместная разработка программ, привлечение дополнительного финансирования с одной стороны усиливает эффективность, появляется прямая заинтересованность второй стороны (региона) в развитии собственной деятельности по консервации с методической поддержкой федерального центра. С другой стороны, это снижает финансовое бремя на федеральный бюджет.

Риски проекта.

Оценка негативных факторов, «подводных камней» в реализации проекта позволяет выделить несколько видов рисков, которые потребуют более глубокой проработки проекта.

Прежде всего - социальные и экономические риски. На фоне падения уровня жизни, связанного с последствиями пандемии по Covid-19, мотивация к сохранению Национального библиотечного фонда может снизиться и на федеральном и на региональном уровне. Кроме того, в случае увеличения показателей инфляции и связанным с этим падением доходов, что в большой степени скажется на реставраторах документов, поскольку уровень заработной платы в отрасли ниже среднего показателя заработной платы по регионам, специалисты будут уходить в другие отрасли хозяйства, коммерческие структуры, интерес к получению профессии реставратора будет падать, и мы не сможем набрать специалистов в открывающиеся центры.

Экономические факторы, связанные прогнозируемым спадом ВВП на фоне пандемии, появлением «бюджетных дыр», связанных с перераспределением бюджета для обеспечения социальных гарантий населения могут привести к уменьшению расчетных цифр финансирования проекта. По этой же причине риски возрастают при планировании участия региональных бюджетов в закупке необходимых материалов для осуществления реставрационной деятельности. Поэтому плановые показатели отдельных региональных МРЦ могут быть не достигнуты.

В ряде региональных библиотек мы наблюдаем преобладание возрастных сотрудников над молодыми специалистами. Молодые люди не столь активно приходят на работу в библиотеки, как нам бы хотелось. Старение кадров – существенный фактор риска, поскольку возраст влияет на неприятие сотрудниками новых правил работы и новых процессов. Статистика показывает, что состоявшиеся специалисты 50+ больше противятся любым нововведениям, с трудом привыкают к изменениям, чем их молодые коллеги. При планировании открытия центров стоит обратить внимание на психологический аспект взаимодействия с ключевыми фигурами проекта.

Социальная значимость проекта.

Проблема сохранения библиотечных фондов - не частный вопрос библиотечного дела или культурной жизни в целом, это глобальная проблема, от решения которой зависят сохранение памяти нации, доступность обществу новой информации, идей, знаний.

Реализация данного проекта позволит значительно расширить круг организаций, профессионально занимающихся сохранением библиотечных документов, книжных памятников. Он даст возможность региональным библиотекам самим определять объемы и состав документов, подлежащих реставрации, устанавливать приоритеты в собственной консервационной деятельности, при этом оставаясь частью единой Национальной системы сохранения библиотечных фондов.

Количественные показатели ежегодно восстанавливаемых книг вырастут на не менее 1 500 ежегодно реставрируемых документов Национального библиотечного фонда.

Появятся данные по реальному состоянию сохранности библиотечного фонда в РФ и первичные инструменты влияния на улучшение ситуации в регионах. Это позволит с большей эффективностью определять ресурсные ограничения и точки роста на всей территории Российской Федерации для решения глобальной проблемы сохранения Национального библиотечного фонда.

Организация производственных процессов в регионах, создание федеральной сети Региональных МРЦ создаст новые рабочие места, стимулирует экономическое развитие региона.

Реализация проектов подпрограммы «Создание сети модельных реставрационных центров на базе региональных библиотек»»

№п/п	Проекты	Сроки исполнения	Координаторы	Исполнители	С
1.	Создание Федерального центра реставрации документов на базе ОРБФ ФГБУ «РГБ».	2021 г.	РГБ, Минкульт	РГБ	Реконстр РГБ, орг производ

2.	Разработка необходимой методической документации, положений и правил конкурсного участия регионов в подпрограмме. НИР.	2021 г.	РГБ	РГБ (ФРЦ)	Создание докумен Положен МРЦ в р создания база созд требован оснащен инструм организа регионал взаимод осущест деятельн Правите рекомен обеспече
3.	Проведение открытого конкурса на создание МРЦ в регионах РФ	2022-2030 гг.	РГБ	ПО ПСФ	Открыти МРЦ за 2022-202 2027-203
3.1	Прием заявок из регионов. Размещение информации на официальном сайте РГБ, реклама и обсуждение в профессиональных сообществах.	До 1 апреля текущего года	РГБ	ПО ПСФ Региональные библиотеки, участвующие в проекте	Одобрен период. 2022-202 2027-203
3.2.	Оформление организационной, юридической и технической документации	До 1 мая текущего года	РГБ	ПО ПСФ Региональные органы власти и библиотеки, участвующие в проекте	Заключе согласов Положен штатным инструк

3.3.	<p>Обучение региональных специалистов по очным профессиональным программам повышения квалификации объемом не менее 80 часов. Для руководителей центров обязательное обучение по программе менеджмента в сфере реставрации.</p> <p>Проведение вебинаров, обучающих онлайн-семинаров по направлениям консервации.</p> <p>Участие специалистов ФРЦ и МРЦ в международных научно-практических конференциях, Форумах, семинарах.</p>	До 30 июня текущего года	РГБ	РГБ (ФРЦ), региональные органы власти и библиотеки, участвующие в проекте	Не менее 1 года. Не менее 10 специалистов руководители, квалификация которых соответствует требованиям, обеспечивающим выполнение работ в течение периода.
3.4.	Оснащение и организация деятельности регионального МРЦ	До 15 ноября текущего года	РГБ	РГБ (ФРЦ), региональные органы власти и библиотеки, участвующие в проекте	Оснащение реставрационных работ необходимым оборудованием, материалами, инструментами, рекомендациями.
4.	Модернизация материально-технической базы ФРЦ, дооснащение современным консервационным оборудованием.	2022 - 2026 гг.	РГБ	РГБ (ФРЦ)	Приобретение необходимого оборудования для исследований, производство и увеличение научной документации, библиотечных фондов, необходимых для исследований в МРЦ.

5.	Развитие сети МРЦ, повышение квалификации и корректировка стратегии развития МРЦ, дооснащение согласно скорректированным планам развития, укрепление позиции МРЦ в качестве региональных методических, ресурсных и практических центров реставрации.	2027 – 2030 гг.	РГБ	РГБ (ФРЦ), региональные МРЦ, региональные органы власти и библиотеки, участвующие в проекте	Доукомп. МРЦ, со специал оборудо выявлен темпов р более 1 п оборудо измерити Проведет методич круглых направл компетет деятельн каждом указанны
----	--	-----------------	-----	---	---